

# Educación Continua

TECNOLÓGICO DE MONTERREY



**Diplomado**

## **CEO Training: Actualización Directiva**

---



**Tecnológico  
de Monterrey**

## Objetivo

Adquiere una visión sistémica y global que te permita incrementar tus habilidades de líder visionario y desarrollar tus habilidades de pensamiento global para potenciar el talento humano, innovar y transformar.

## Beneficios del programa:

- Te actualizarás con las tendencias globales que te permitan incrementar las habilidades para dirigir a tu equipo.
- Conocerás nuevas herramientas de liderazgo para la aplicación directa en tu entorno.
- Crearás *networking* con personas en tus mismas posiciones.
- Tendrás sesiones de *coaching* para acompañar el proceso de actualización y logro del objetivo del programa.

## Dirigido a:

Directores administrativos, directores generales y gerentes de operación.

## Contenido del programa

El Diplomado CEO Training: Actualización Directiva consta de **diez módulos**, que suman **96 horas** de estudio en total.

### Módulo 1. Entorno Mundial, Nacional y sus Paradigmas

(10 horas)

- Cambio tecnológico y cambio de sistema económico
  - La nueva economía y la nueva geopolítica
  - Competencia, competitividad y productividad
  - Los nuevos paradigmas de la dirección
- 

### Módulo 2. Yo, el Director

(10 horas)

- Pensamiento crítico y analítico
  - Autoestima, control y necesidad de ser apreciado
  - Poder
  - Liderazgo basado en virtudes (VBL)
  - El líder magnánimo
  - Cultura
- 

### Módulo 3. Desafíos Globales del Liderazgo en las Organizaciones

(10 horas)

- Fundamentos del comportamiento global en las organizaciones
- Significado de ser líder global
- Impacto del comportamiento individual; emociones y actitudes en el trabajo
- Liderando equipos globales: desarrollo de equipos; solución de problemas; competencias de los miembros; comunicación en equipos y organización
- Liderazgo en el contexto organizacional: competencias del liderazgo; liderazgo camino-meta; liderazgo transformacional; aspectos sobre género y liderazgo; retroalimentación del cuestionario de liderazgo

## Módulo 4. Mega Tendencias

(10 horas)

- Blindaje ante la inestabilidad mundial
  - La redefinición de la competencia
  - La internacionalización de la empresa
  - La universalización del cliente
  - Poniendo las comunicaciones a nuestro favor
  - La explosión en la tecnología del área biológica
  - El desarrollo de sistemas con toma de decisiones autónoma
  - La reestructuración de la economía
- 

## Módulo 5. Innovación y Transformación Empresarial

(10 horas)

- La creatividad y la gestión de ideas
  - Proceso de gestión de ideas: generación, alineación y selección
  - Estructura de propuestas de solución, portafolio de ideas y alineación organizacional
  - La innovación como ventaja competitiva
  - Cadena de valor en la innovación
  - ¿Cómo puedo innovar?: metodologías y técnicas para el desarrollo de la creatividad y la innovación
- 

## Módulo 6. Pensamiento Holístico y Estratégico

(10 horas)

- Teoría general de sistemas
  - La visión holística
  - La naturaleza de los sistemas
  - Tipos de sistemas y modelos
  - El director general como estratega
  - Pensamiento estratégico
- 

## Módulo 7. Transformación y Adaptación al Cambio

(10 horas)

- Liderazgo para el cambio
- El proceso del cambio en la persona
- El proceso del cambio en los equipos
- Cambio estructural y administración del cambio
- Herramientas para intervenir en el sistema

## Módulo 8. Negociación Multicultural

(10 horas)

- Distinguiendo entre conflicto y problema
  - Estrategias para el manejo de conflictos multiculturales
  - Diseño, ejecución y evaluación de la negociación
  - Principios y procesos de la negociación
  - Rutinas defensivas en la organización y su disolución
  - Factores multiculturales presentes en la negociación
  - Estrategias para fluir en la emocionalidad
  - Negociaciones sistémicas
- 

## Módulo 9. Mentoring y Coaching Directivo

(10 horas)

- Objetivo del líder como *coach*
  - Herramientas de *coaching*
  - Objetivo del líder como mentor
  - Herramientas del proceso de *mentoring*
- 

## Sesiones de coaching

(6 horas)

**Permítenos asesorar tu trayectoria profesional, será un gusto atenderte personalmente.**