

**Educación
Continua**

TECNOLÓGICO DE MONTERREY



Diplomado

Gestión Estratégica de las Finanzas Públicas: Un Modelo Basado en Competencias

Modalidad en línea

Objetivo

Comprender las responsabilidades legales y de confianza asociadas con las responsabilidades de conducir el área de la Hacienda Municipal.

Identificar las habilidades y aptitudes requeridas para atender la operación cotidiana asociada con la Hacienda Municipal.

Ejercitar la aplicación del conocimiento en búsqueda del mayor entendimiento de la operación adecuada del área de las finanzas municipales.

Beneficios del programa:

- Comprender el marco conceptual de las finanzas públicas municipales, así como administrar el patrimonio y la deuda municipal.
- Gestionar y manejar recursos públicos de manera profesional, transparente y ético.

Dirigido a:

Directores o gerentes que gestionen recursos y presupuestos municipales. Equipos de Secretaría de Finanzas, así como unidades de estudio de las finanzas públicas.

Contenido del programa

Diplomado de **6 módulos**, que suman **100 horas** de aprendizaje en total.

Módulo 1. Administración de la Operación

(18 horas)

Conocerás el marco jurídico y conceptual de la Hacienda Pública Municipal y los conceptos de Dirección Estratégica financiera, manejo de riesgos y atención de asuntos laborales, organizacionales y conductuales.

1. Fundamentos
2. Dirección ejecutiva
3. Ordenamiento interno
4. Responsabilidad de una conducta generadora de confianza

Módulo 2. Contabilidad

(16 horas)

Analizarás cómo aplicar y desarrollar la contabilidad gubernamental, así como a elaborar la cuenta pública, los reportes financieros y las auditorías financieras.

1. Conceptos contables
2. Normatividad
3. Plan de cuentas y reglas de registro
4. Informes financieros
5. Cuenta pública
6. Manuales simplificados
7. Lineamientos de control y transparencia

Módulo 3. Ingresos

(16 horas)

Identificarás los recursos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal y los ingresos propios que recauda directamente el municipio de fuentes diversas, así como el manejo de efectivo, la programación de pagos y las inversiones.

Asimismo, realizarás un análisis de ingresos con el fin de observar qué está pasando en el entorno del municipio y cómo puede afectarle.

1. Participaciones y aportaciones
2. Ingresos propios

Módulo 4. Egresos

(16 horas)

Definirás el concepto de gasto en sus dos dimensiones: control del ejercicio y mejora de procesos de generación de servicios, también identificarás las clasificaciones del gasto y su comportamiento, así como el marco legal que rige los egresos.

Asimismo, diseñarás un sistema de gestión del gasto con enfoque a resultados utilizando mejores prácticas y evaluarás el comportamiento de los gastos en un municipio para comparar contra otros municipios.

1. Egresos
2. Obra pública y las finanzas municipales
3. Cumplimiento de reglas de operación de programas federales

Módulo 5. Programación y presupuesto

(17 horas)

Analizarás cómo administrar, programar y operar presupuestos municipales para resultados.

1. Programación a partir de los planes
2. La gestión para resultados (GpR)
3. Presupuesto basado en Resultados (PbR) y por programa (PpP) con enfoque en resultados
4. Estructura de análisis de la operación financiera
5. Sistema de evaluación del desempeño
6. Programa anual de evaluaciones (PAE)

Módulo 6. Patrimonio y Deuda

(17 horas)

Reconocerás las acciones indispensables para una adecuada administración del patrimonio y de la deuda municipal, así como para la elaboración de planes y programas financieros municipales.

1. Administración del patrimonio
2. Administración de deuda

Permítenos asesorar tu trayectoria profesional, será un gusto atenderte personalmente.