

# Educación Continua

TECNOLÓGICO DE MONTERREY



## Seminario

# Presupuesto e Indicadores para Toma de Decisiones Financieras

---



Tecnológico  
de Monterrey

## Objetivo

Comprenderás los principales elementos a considerar en la elaboración de presupuestos para utilizarlos como una herramienta en la planeación y el control administrativo, así como apoyo para la toma de decisiones operativas, de financiamiento e inversión a las que se enfrenta una empresa en el corto y mediano plazo.

## Beneficios del programa:

- Conocerás las principales herramientas para la toma de decisiones y su consecuente evaluación y control, con un enfoque en la generación de flujo de efectivo y aumento de valor de la empresa.
- Identificarás los beneficios de la elaboración de un presupuesto maestro.
- Elaborarás una plantilla en Excel para realizar un presupuesto maestro, la cual podrás adaptar posteriormente a los requisitos de tu actividad profesional.

## Dirigido a:

Licenciados en administración y contadores públicos, así como personal que labore en el área de presupuestos o planeación estratégica, direcciones administrativas, contraloría y auditoría. Se debe tener un manejo básico de Excel.

## Contenido del programa

Seminario de **2 módulo** que suman **40 horas** de estudio en total.

### Módulo 1. La Importancia de la Estructura de Costos en las Decisiones Financieras

(20 horas)

Comprende la importancia de la estructura de costos en los resultados financieros, aplicando diversas herramientas de contabilidad administrativa para tomar decisiones financieras.

1. Introducción a conceptos básicos de información administrativa
2. El comportamiento de los costos
  - Clasificación de costos
  - Técnicas de segmentación de costos
  - Apoyo computacional en las técnicas de segmentación de costos
3. El modelo Costo-Volumen-Utilidad y las decisiones financieras
  - Margen de seguridad
  - Punto de equilibrio para una línea
  - Punto de equilibrio en varias líneas
4. Apalancamiento
  - Grado de Apalancamiento Operativo (GAO).
  - Grado de Apalancamiento Financiero (GAF).
  - Grado de Apalancamiento Combinado (GAC).
  - El grado de apalancamiento y el punto de equilibrio
5. Principios y criterios básicos de las decisiones de corto plazo
  - Análisis marginal
  - Recursos limitados
  - Punto de indiferencia entre decisiones
  - Eliminación de productos
  - Otras decisiones de corto plazo
6. Indicadores para la medición y el control de los centros de responsabilidad
  - Centros de costos
  - Centros de gastos
  - Centros de ingresos
  - Centros de inversión
  - Centros de utilidades

## Módulo 2. El Presupuesto Maestro y el Análisis de los Estados Financieros

(20 horas)

Comprende los principales elementos a considerar en la elaboración de presupuestos para utilizarlos como una herramienta en la planeación, en el control administrativo y en la toma de decisiones, evaluando los resultados con indicadores financieros básicos, mediante la elaboración de un modelo en Excel.

1. El presupuesto maestro
  - El presupuesto de operación (identificando el impacto de los costos fijos y los costos variables)
  - El presupuesto de capital
  - El presupuesto financiero
  - Apoyo computacional en la elaboración del presupuesto maestro
2. Análisis de estados financieros presupuestados
  - Método horizontal
  - b. Método vertical
  - c. Razones financieras
3. Administración del capital de trabajo

***Permítenos asesorar tu trayectoria profesional, será un gusto atenderte personalmente.***