

**Educación
Continua**
TECNOLÓGICO DE MONTERREY



Diplomado **Business Case Development**

Objetivo

Desarrolla la habilidad para preparar y presentar un *business case* (caso de negocio) como sustento formal de un proyecto o iniciativa de inversión en las organizaciones. Genera y presenta un *business case* debidamente sustentado de un proyecto o iniciativa personal con el fin de ser aceptado por la alta dirección de tu organización, un inversionista u organismos de financiamiento.

Beneficios del programa:

- Realizarás trabajos técnicos y visualizarás la importancia que tu labor representa para la rentabilidad o bonanza de tu organización.
- Serás capaz de generar ideas o proyectos que se deberán presentar a la alta dirección o a un tomador de decisiones con su correspondiente beneficio-costos.
- Podrás comunicarte fácilmente con tus niveles directivos al utilizar su mismo vocabulario: dinero, rentabilidad, costos, beneficios, entre otros.

Dirigido a:

Toda aquella persona que esté relacionada con la generación y presentación de proyectos en su organización a la alta dirección.

Contenido del programa

El Diplomado *Business Case Development*, consta de **seis módulos**, que suman **96 horas** de estudio en total.

Módulo 1. Proceso General de Desarrollo de un *Business Case*

(16 horas)

- Proceso general de desarrollo de un *business case*
 - Principales componentes de un *business case*
 - Antecedentes y razones para desarrollar un *business case*: definición de un SOW
 - Análisis del entorno de un proyecto o iniciativa de inversión
 - Definición de una visión, misión y objetivos generales a lograr con un proyecto o una iniciativa de inversión
 - Identificación de riesgos de alto nivel del proyecto
 - Identificación de partes interesadas y sus requerimientos
 - Determinación de un horizonte de planeación
 - Desarrollo de un *project charter*
-

Módulo 2. CAPEX & OPEX (Determinación de Costos de Inversión y Operación)

(16 horas)

- Técnicas de estimación de costos
 - CAPEX
 - OPEX
-

Módulo 3. Determinación de Beneficios del Proyecto

(16 horas)

- Impacto en el factor humano
- Impacto en el factor tecnológico
- Impacto en la infraestructura
- Impacto en los insumos
- Impacto en el volumen de producción o ventas
- Impacto en la percepción del cliente o usuario
- Determinación de ingresos o ahorros

Módulo 4. Análisis Financiero

(20 horas)

- Valor del dinero en el tiempo
 - Concepto de tasa de interés
 - Técnicas de evaluación de proyectos
 - Elaboración de estados financieros proforma
 - Análisis de financiamiento; fuentes externas e internas
-

Módulo 5. Análisis de Riesgo

(20 horas)

- Simulación en la evaluación de proyectos
 - Modelo Monte Carlo
 - Árbol de decisiones
-

Módulo 6. Documentación y Presentación del *Business Case*

(8 horas)

- Documentación de un *business case*
- Presentación de casos

Permítenos asesorar tu trayectoria profesional, será un gusto atenderte personalmente.