



**Educación
Continua**
TECNOLÓGICO DE MONTERREY

Certificación
Planeación y Gestión Estratégica

Objetivo

Comprende los conceptos clave de la planeación y la gestión estratégica, y desarrolla las habilidades básicas para diseñar y facilitar un proceso de formulación e implantación estratégica.

Comprende los fundamentos del análisis del entorno de la organización como elemento para la formulación de la estrategia.

Comprende y aplica herramientas modernas de alto impacto en la efectividad del proceso de formulación e implantación de la estrategia.

Beneficios del programa:

- Entenderás los conceptos clave de la planeación y la gestión estratégica.
- Adquirirás habilidades para el diseño y facilitación de un proceso de planeación.
- Evaluarás las estrategias derivadas del proceso de planeación.
- Llevarás a cabo un proyecto real con la asesoría de los instructores del programa.

Dirigido a:

Personas interesadas en lograr un alineamiento estratégico altamente efectivo; personas a nivel gerencial con experiencia administrativa cuyas responsabilidades incluyan una participación efectiva en el proceso de planeación de su organización; consultores que busquen reforzar sus conocimientos y habilidades en la asesoría de planeación y gestión estratégica en las organizaciones.

Contenido del programa

La Certificación en Planeación y Gestión Estratégica consta de **siete módulos**, que suman **112 horas** de estudio en total.

Módulo 1. Competitividad, Estrategias y Planeación

(16 horas)

- La estrategia bajo perspectivas diversas
 - Panorama global de la planeación y sus modelos
 - El modelo de planeación contextual basado en recursos y competencias
 - Estrategia competitiva, estrategia corporativa y estrategia funcional
 - Planeación por escenarios
 - Antecedentes del sistema de evaluación y seguimiento
 - Introducción al diseño de indicadores estratégicos
-

Módulo 2. Inteligencia Prospectiva y Estratégica

(16 horas)

- Fundamentos de la prospectiva
 - Bases conceptuales de los métodos prospectivos
 - El ábaco de Francois Regnier
 - El método del análisis estructural: sus alcances y utilización
 - El método del juego de los actores
 - El sistema de matriz de impacto cruzado y la construcción de escenarios
 - Del escenario probable al escenario deseable
 - El plan prospectivo-estratégico en diferentes contextos
-

Módulo 3. El Proceso de Toma de Decisiones y la Estrategia

(16 horas)

- El proceso de toma de decisiones
- Métodos para la generación de información
- Métodos para la estructuración de información
- Métodos para la jerarquización
- Decisiones por objetivos
- Procesos participativos

Módulo 4. La Estrategia como Habilidad Directiva

(16 horas)

- El liderazgo estratégico eficaz
 - La importancia de la estrategia en la dirección
 - Pilares de la dirección estratégica
 - El talento humano y la estrategia
 - La comunicación en la difusión de la estrategia
 - El reto de vivir la estrategia
-

Módulo 5. Gestión Estratégica y el Cuadro de Mando Integral (*Balanced Scorecard*)

(16 horas)

- La planeación como base para la consideración del cuadro de mando integral
- El cuadro de mando integral: fundamentos y proceso para su construcción
- La definición de objetivos
- La construcción del mapa estratégico
- La definición de indicadores y metas
- La definición de iniciativas prioritarias
- El despliegue estratégico
- Plan para la implementación

Módulo 6. Administración de Proyectos Estratégicos

(16 horas)

- Alineamiento de los proyectos a las iniciativas estratégicas de la organización
 - Priorización y desarrollo de portafolio de proyectos
 - Planeación y programación de proyectos múltiples
 - Técnicas de control de proyectos múltiples
 - Herramientas de software para la administración de proyectos múltiples
 - Diseño de organizaciones para proyectos
 - Modelos de madurez en administración de proyectos
-

Módulo 7. Proyectos de Aplicación

(16 horas)

- Revisión de proyecto

Permítenos asesorar tu trayectoria profesional, será un gusto atenderte personalmente.